

柞水县下梁镇老庵寺村

柞水县营盘镇朱家湾村
阳坡院子民宿位于小岭镇的柞水县金
米智慧农业产业园里，金木
耳生长旺盛。

乡村嬗变的“柞水密码”

——柞水县扎实践行“千万工程”经验纪实

陈晓琴 张莹雪 詹诗涛 陈晨 杨强 李翔

一条条整洁美丽的乡间小道、一户户干净卫生的农家院舍、一面面传递文明的墙绘、一个个催人奋进的新兴产业……走进初夏的柞水，一幅幅赏心悦目的画卷映入眼帘。

“千村示范、万村整治”工程（简称“千万工程”）是习近平总书记亲自谋划、亲自部署、亲自推动的一项重大决策。近年来，柞水县认真践行习近平生态文明思想，深入推广运用“千万工程”经验做法，以“五美”创建为引领，农村人居环境整治提升为重点，产业振兴为动能，新业态公司为引擎，全域推进和美乡村建设，绘就了柞水乡村振兴的新画卷。

深耕“一片地” 让老产业迸发新活力

5月22日，走进柞水县杏坪镇中台村云蒙茶山，天高云淡，众峰衔翠。从茶山的观景台放眼望去，在海拔500—800米之间，2000多亩茶树像一片绿毯，沐浴着初夏的阳光。

中台村空气清新、气候温和、雨量充沛，是茶叶生长的理想之地，所产茶叶香高味醇，耐冲泡，发展前景广阔。随着茶园的规模日渐壮大，中台村成立了股份制的村级集体企业“柞水培达生态农业有限公司”，集农业生产、加工及销售为一体，为茶山提供更加专业、精细化的管理，产品远销全国各地。

“村里成立公司的想法主要源于去江苏学习制茶，南京茶园管理者和制茶专家们说茶园是一个劳动密集型产业，也是一个需要专业队伍精心管理的行业。为此，南京高淳区成立了援柞农业管理专家队，专门负责茶山种植、管护、加工和产品销售等的技术指导，解除了我们的后顾之忧。”曾担任过中台村党支部书记的范培勇说。

在高淳和柞水共同努力下，柞水茶产业真正实现了从无到有、从小到大，已经成为柞水县老百姓又一个增收致富的生态产业。杏坪石家山、吴家湾等5个片区共示范种植茶树2000多亩，新建标准化茶叶加工厂1570平方米、产业路3.6公里，建成柞水唯一的绿色茶叶示范基地，并成功注册“终南皓月”茶叶商标，为特色产业发展打下了坚实的基础。

今年清明节前后，茶园第一批茶叶在市场上均价每公斤2000多元；去年春天，新茶上市的销售额为50多万元。茶园项目累计带动周边110名群众就业、发放务工工资395万元，人均增收1.8万元。

现在，茶产业带来的经济效益、社会效益和生态效益日益凸显，在农旅融合的新发展理念下，云蒙茶山致力把茶产业与乡村旅游、健康养生有机结合，打造一个集采茶体验、茶艺表演、炒茶观赏和康养度假于一体的农文旅融合产业园。

一直以来，像杏坪这样的农业大镇，传统的耕种、养殖观念已融入当地老百姓的血液之中。为冲破思想桎梏，杏坪镇把产业发展作为乡村振兴的突破口，认真学习运用“千万工程”经验，深耕精研产业发展链条，完善利益联结机制，加强“新农人”技能培训，提升农民增收能力，为当地群众打开致富新渠道，涌现出了腰庄村“庭院经济”、生态养猪场、中台村云蒙茶山、玉木耳、联丰、晨光等村千牛

猪工程、油坊村的腊肉加工厂等一批特色产业，探索出一条生态价值转化的多元路径，绘就了一幅“点上出彩、面上出新、带上成景、全面铺开”的美和乡村锦绣图。

“我们镇村齐发力，积极探索‘集体经济+基地+农户’产业协作模式，壮大以木耳为主导、茶叶为特色，统筹推进烤烟、白酒、生态养殖等特色农业提档升级的‘2+X’产业布局。下一步，我们还将创新推出‘云共享菜园’，通过牛槽沟流域农旅融合项目，带动茶旅和农旅有机融合，延长产业链条，通过线上线下相结合模式，为产业发展注入新的活力。”杏坪镇镇长张涛说。

目前，杏坪镇已建成木耳、豆腐干、腊肉等8个生态农产品加工厂；种植木耳2750万袋，发展烤烟种植2300多亩；成功推出“终南皓月”“金艾川”“香腊坊”“天瑞蜂蜜”等7个生态绿色农业品牌；镇区农特产品直营专卖店3处，实现了镇有特色产业、村有增收产业、户有致富门路的美好愿景。

杏坪镇在乡村振兴中作出的大胆尝试与创新，是柞水县活用“千万工程”，坚持绿色发展理念，优化产业布局，不断探索生态价值转化多元路径的一个生动写照。

“千万工程”下的柞水新农村，产业兴旺、生活富裕、生态宜居、乡风文明，给老百姓带来满满的幸福感、获得感，真正实现了“身有所栖、心有所寄”。

盘活“一间房” 让好生态实现新价值

5月24日清早，走进柞水县营盘镇朱家湾村花锦园民宿区，一朵朵鲜艳的花蕾在微风中摇曳生姿，一座座古色古香的民宿依山而建。远处的山峦在阳光的照耀下显得格外青翠，宛如一幅生动而细腻的画卷。

来到花锦园秦岭三号院子里，室内巧妙布局，每一处都被充分利用。传统的木质梁架被保留并加以修复，原木的纹理和色泽展现得淋漓尽致；淡雅的石灰墙面，与木梁形成了自然的对比；家居饰品与古朴的建筑风格相互映衬，既不失舒适现代感，又保留了乡村的原始质朴。

“现在的房子由公司统一运营管理，房租和工资能及时拿到手上，还自己经营着自己的房子，既省心又安心，在家门口务工挣钱，真是太好了！”今年64岁的朱家湾村村民聂文贤高兴地说。秦岭三号院子的房子是她的老宅子，如今出租做民宿，每年房租收入2.3万元，她在这里上班当管家，月工资2500元，一年工作9个月，算下来全年能收入4万多元。

聂文贤所说的公司是朱家湾村股份经济合作社2016年注册成立的朱家湾生态旅游开发有限公司。从2023年开始，公司由村干部担任总经理专项负责招商引资、房屋租赁等日常管理办公，公司运营效益的60%上交村股份经济合作社，效益从起初的6.5万元到2023年的109.5万元，实现了量的飞跃。该公司之前由村委会运营管理，村干部既要承担村上日常办公，又要忙股份经济合作社事务，存在人员交叉的问题，公司效益不是很理想。

“去年6月参加乡村CEO培训后，更新了乡村发展理念，我们有了新的想法、新的思路，我们将把全村闲置的房屋进行盘活，公司统一对外进行招商引资，做好外地商家与本地农户之间的信息共享平台，实时满足不同的投资需求。”朱家湾生态旅游开发有限公司总经理李洋说。

“花锦园民宿区就是我们发展得比较好的一个样例。”

李洋说，花锦园民宿是2015年建成的，当时的模式是第三方运营公司直接从农户手里把房屋租过来，房屋利用率不高，农户对租金也不满意。从去年开始，朱家湾生态旅游开发有限公司把农户房子租给花锦园民宿运营方，规范了房屋土地租赁流程和房屋土地租金管理，返聘部分农户在公司就业，又实现了管理和就业“双提升”。

“我们要持续擦亮‘世界最佳旅游乡村’金字招牌，做优对外招商引资，抓实抓细基础设施建设，统筹推进人居环境整治、全面提升服务质量，把整个村作为一个大的景区来建设，以村、户、人为基本单元，面子里同步变美，真正做到从区域美到全域美、一时美到持续美的全面蜕变。”朱家湾村党支部书记毛家锋信心满满地说。

近年来，朱家湾村以全国甲级民宿——阳坡院子为龙头，升级改造了花锦园、米梁漫境、秦岭时光、云筑溪畔等55家特色民宿，培育打造了以红庙河农家、雨阳农家为代表的94家农家乐、建成大坪地、佬林客棧、魁星楼3个农家乐集群，满足游客多元化、个性化需求，提升景区品质。

朱家湾村是营盘镇打造文旅康养产业一个样本。今年以来，营盘镇以“千万工程”经验为引领，聚焦“宜居、宜业、宜住、宜生活”四大目标，在基础设施完善、“五美庭院”建设、生态环境保护等方面持续发力，建设的小游园、绿化亮化、土地整理、排污治理等工作深得群众点赞，柞水首条彩色标线游青路更是火爆出圈，镇区综合承载力和环境质量得到了显著提升。

“我们将以‘千万工程’示范村建设为引领，以朱家湾村为重点，示范带动各村（社区），在全面提升上下功夫，在常态长效上做文章，持续发力、久久为功，推进乡村振兴工作全面纵深开展。”营盘镇镇长王凤鹏目光坚定地说。

扮靓“一个村” 让小山城焕发新颜值

5月23日，走进柞水县下梁镇老庵寺村，只见崭新宽敞的彩虹柏油路如同一条彩带穿村而过，错落有致的岭南民居宛如一颗颗明珠镶嵌在道路两旁。民居门口，整齐划一的花坛，各色花朵竞相开放，娇艳欲滴，清风吹来，蜜蜂蝴蝶在花丛中翩翩起舞。在水库后方的农家乐，门头写着“湖畔人家”4个大字。走进店里，只见老板正忙前忙后地打扫装修后的卫生，为即将到来的游客作准备。

“我今年62岁，这个农家乐2017年就办起来了，生意一直不错，每年4月到国庆节生意都很好，最忙的时候长期雇人帮厨，游客吃到的都是无公害原生态蔬菜，半年下来我能挣10万元左右。”店老板余方学微笑着说。

当被问到为什么要重新装修时，余方学打开了话匣子。“现在的游客对吃住要求变高了，我们也得跟上形势，现在政府通过以奖代补的形式鼓励我们对店里进行总体改造提升，让店里环境和硬件设施变得更好。以前村上环境卫生乱，我只能靠外出打工挣生活费，现在村里环境越来越好，干净又美丽，游客变多了，我就把自家房子收拾得更好，在家门口赚钱，既照顾了家里又做了生意，真是一举两得。”得益于优美宜居的环境，像余方学一样在家门口实现创业的农户有8家，年营业收入20多万元，真正实现了“淡季出去玩，旺季挣挣钱”的生活理想。

如今的老庵寺村，旧貌换新颜，一座座美丽庭院、一个

个精品民宿、一片片休闲娱乐区域连成了一道道风景线，吸引着远近游客陶冶身心、打卡游览。乡村振兴，生态宜居是关键。老庵寺村聚焦乡村由表及里、形神兼备全面提升目标，深入学习“千万工程”经验，找准农村人居环境整治切入点，全力改善生产生活条件，着力打造生态宜居和美乡村，把美丽生态转化为美丽经济，村容村貌更美了，村民更富了，村集体经济更壮大了，老庵寺村也先后获得乡村振兴“十强村”、康养之都“示范村”等多项市县荣誉。

“昔日臭水潭，今日湖公园。”老庵寺村保洁员赵家莲说，“水库翻修修建公园，上游能垂钓，下游能划船，周边发展起了农家乐，还免费提供小孩玩的游乐场，现在我们老百姓的生活条件是越来越好了。”

人居环境整治提升工作中，老庵寺村始终以村民为主体，让常住居民成为环境卫生“第一责任人”。针对村民家门口、马路边、公共区域等乱堆乱放、乱搭乱建的问题，村“两委”班子成员多次到村民家动员，并主动和村民共同打扫卫生，清理违建。通过长期整治，整村人居环境和面貌得到了极大改观。

“我们村上的变化从2004年就开始了，首先是移民搬迁后铺设了水泥路、安装了路灯，后来又陆续实行了老旧房屋改造，水泥路改柏油路，做了大量的美化、亮化和绿化工程。现在我们村整体环境和条件在全县都是遥遥领先，村容村貌一年一个样子，百姓生活也越来越好，这在以前是想都不敢想的事。”老庵寺村已退休的党支部书记周汉山深有感触地说。

老庵寺村以景区化标准提升改造基础设施，整合行业部门项目资金3000万元，大力实施秦岭山水乡村建设、农房品质提升、人居环境整治“三大行动”，以民宿标准提升民居25户，改造卫生厕所302户，完成生活污水系统治理，实现了房屋提升、道路硬化、厕所改造、污水处理“四个全覆盖”。依托全县唯一的水库资源，建设生态堤6公里、滨水休闲区2万平方米、旅游观光步道12公里。引进白龙山旅游开发公司等涉游龙头企业6家，实施花溪谷、户外露营等项目5个，建成休闲广场2个、标准化停车场1000平方米，发展“湖畔人家”等精品民宿8家，年接待游客20万人次以上，实现户均增收5000元以上。

老庵寺村的完美“蜕变”只是柞水县以“千万工程”改善人居环境助推乡村振兴的一个缩影。

为全面补齐农村人居环境短板，柞水县深学活用“千万工程”经验做法，在巩固提升环境整治成果的基础上，进一步细化“干净柞水”创建方案，按照“任务清单化、清单责任化、责任具体化”原则，采取“领导包抓、专班督导、镇村推进、群众参与”四项举措，统筹推进农村改厕、农房改造、农村道路、河道清淤、农田建设、污水管网等农村基础设施建设，集中连片提升村庄风貌，整流域、整片区推进和美乡村建设。

柞水共投资1.5亿元，分3条流域，全面打造提升农村人居环境，累计发动农民群众投工投劳7089人次，清理农村道路369条1120公里，路沿护坡570处，沿路乱堆乱放1296处，河道沟渠166条545公里，清淤疏浚房前屋后沟渠849处，完善镇村污水收集管网72处，清理乱搭乱建283处、农户庭院5680户，整治乱停乱放及出店经营5640处。同时，县上多次组织召开现场观摩会、工作推进会及调度会，确保工作成效落到实处。



柞水县杏坪镇云蒙山高山茶园



柞水县和美乡村示范村——下梁镇新合村



柞水县下梁镇西川村木耳小镇