

聚焦乡村经营管理 共谋振兴发展之策

编者按

秦岭聚贤，智汇振兴。2026年5月29日，全国乡村经营管理人才实践交流大会在我市召开。多名业内专家齐聚商洛，围绕乡村人才建设、产业提质增效等内容深入交流，共探乡土发展新路径。本期专版特别推出8位参会专家专访，聚焦人才培养、产业运营、集体经济等重点议题，解读新思路、分享好经验、传授实方法。以真知灼见启迪思路，凝聚奋进力量，为乡村振兴注入强劲动能。

深耕秦岭山水 巧做沟域文章

——访北京农学院教授、沟域经济专家何忠伟

本报记者 肖 莲

穿行在青山叠翠、溪水潺潺的商洛大地，满目苍翠的生态画卷、蓬勃兴起的特色产业，让北京农学院教授、知名沟域经济专家何忠伟频频驻足、连连称赞。

“一踏入商洛，就被这里得天独厚的生态环境、醇厚绵长的历史底蕴、独具匠心的特色美食深深吸引。”半个月前，何忠伟应邀到商洛大讲堂围绕“大力发展沟域经济 片区化推进乡村振兴”作专题辅导报告时，谈及初到商洛的直观感受，他言语间满是欣赏。

再次来到商洛，何忠伟有了新身份——商洛市沟域经济首席专家。

何忠伟说：“发展产业绝不能以牺牲环境为代价，既要守好生态底线、筑牢绿色根基，也要深耕本土资源、做强特色产业。依托生态优势发展农家乐、乡村民宿，严把农产品质量关，持续提升服务水平，带动群众稳定增收；同时让城市游客乐享康养休闲之旅，不断增强群众幸福感。”

对于商洛沟域经济的未来前景，何忠伟满怀信心。在他

看来，区域交通格局的巨变，将为商洛插上腾飞的翅膀。随着西十高铁、西康高铁即将建成通车，商洛很快将迈入西安半小时经济圈，区位优势、客源优势将持续放大，山水资源、特色产业也将迎来全新发展机遇。他建议，商洛要持续加大宣传推介力度，精心培育本土特色品牌，让秦岭山水、商洛好物走出深山、走向更广市场。同时秉持真抓实干的务实作风，用好用活各项扶持政策，持续夯实资金、人才、技术等要素保障，为沟域经济高质量发展筑牢根基。

何忠伟说，作为北京农学院经济管理学院的一名教师，他将发挥所长，全力支持商洛沟域经济发展。一方面持续深化沟域经济基础理论研究，不断丰富研究成果，深化对山区特色经济发展规律的认识；另一方面聚焦地方发展痛点难点，围绕财政、金融、产业、用人等政策，拿出更具针对性、实操性的对策建议。同时，在实践中及时总结商洛沟域经济发展的好经验、好做法，反哺高校人才培养与学科建设，实现校地互促共进。

科技与人才双轮驱动 激活特色农业新活力

——访中国农业大学动物医学院基础兽医学国家重点学科教授董玉兰

本报记者 方 方

“这是我第一次来商洛，这里绿水青山，拥有得天独厚的地理环境与生态资源，孕育出了极具地方特色的农业产业。”5月29日，参加全国乡村经营管理人才实践交流大会的中国农业大学动物医学院基础兽医学国家重点学科教授董玉兰，实地观摩商洛特色农业产业发展现状后，感触颇深。

走进黄鱼沟村绿色智慧渔业工厂，商洛冷水鱼产业给董玉兰留下了尤为深刻的印象。“我看到专属于商洛原生态的山地林地资源，为本地特色种养产业发展筑牢了天然根基，展现出巨大的产业发展潜力。”董玉兰说，工厂依托本地生态资源，叠加中国农业大学国家数字渔业创新中心等平台的科技支撑，冷水鱼产业已初具规模化、智能化发展雏形。她坦言，特色渔业要实现长效可持续发展，仍需补齐技术短板。在养殖污水处理、水产疾病绿色防治、集约化高效养殖、无抗养殖技术推广、鱼苗保鲜运输等关键环节下功夫，打通从绿色养殖到精深加工的完整产业链，丰富衍生农产品体系。

“乡村经营管理人才培育模式是推动乡村产业高质量发

展的关键举措，具有推广价值。”董玉兰认为，乡村经营管理人才作为连接前沿农业理念与基层农户的桥梁，能够通过专业的学习交流吸纳先进种养技术、产业运营理念，用农户易于接受、落地可行的方式进行转化传播，有效解决农户理念滞后和技术薄弱等发展难题。通过系统化、深度化的培训交流，引导农户主动接纳新理念，尝试创新。

董玉兰表示，产业发展的核心在于科技赋能与成果落地。一方面，发挥乡村经营管理人才的带动作用，常态化开展技术培训、理念宣讲，让农户真正认同新技术、接纳新模式；另一方面，推动高校科研成果与地方产业精准对接，让前沿养殖技术、产业发展理念落地实操，通过科技赋能降低种养成本、提升农产品附加值，以实打实的产业效益助力地方经济提质增效，让科研成果在乡村实践中迭代升级，经受检验。

“乡村振兴归根结底是产业振兴、人才振兴。”董玉兰说，未来商洛要持续放大生态资源独特优势，打造兼具独特生态优势的乡村产业发展样板，让人才活力、科技动力赋能乡村高质量发展。

科技强链赋能 三产融合兴农

——访中国农业大学领军教授、教育部新世纪优秀人才潘灿平

本报记者 南 玺

5月28日，中国农业大学、北京农学院等单位专家团深入商洛基层一线，先后实地察看设施蔬菜、特色食用菌、林果葡萄酒、智慧水产等农业板块，全面调研商洛特色农业产业发展现状，问诊把脉产业提质增效路径。中国农业大学领军教授、教育部新世纪优秀人才潘灿平对商洛得天独厚的生态农业资源、初具规模的特色产业布局给予充分肯定，认为商洛正处于由规模扩张向提质增效、高端转型的关键跃升期，是秦岭腹地发展绿色功能农业、构建全链条特色产业集群的优质承载地。

在肯定发展成效的同时，潘灿平客观剖析了当前商洛农业发展短板：产业技术应用不均衡，标准化生产管控体系不健全，农产品精深加工能力不足，区域公共品牌影响力偏弱，优质农产品溢价能力不足等问题仍较为突出。破解发展瓶颈，必须依靠科技全链条赋能、产业链整体升级，一二三产深度融合，推动生态资源优势全面转化为产业竞争优势和经济效益。

结合商洛资源禀赋与产业发展实际，潘灿平提出了针对性发展建议：立足秦岭生态、天然富硒、优质冷水等核心资

源，夯实特色产业根基，以标准化生产、科技化赋能、品牌化运营、三产融合发展为路径，统筹打造秦岭特色农业产业集群，实现技术共享、品牌联动、渠道互通。持续加大种养循环、智慧农业、富硒功能农业等关键技术投入，依托标杆示范项目以点带面，加速成熟技术模式推广应用。加快健全农产品质量标准与认证体系，重点推进科学的可量化营养与功能指标分等分级标准体系建设，强化顶层设计，推动多元主体协同发力，夯实人才与科技保障，补齐农产品精深加工、品牌运营、农文旅融合发展短板，推动传统农业向绿色优质功能型现代农业转型，着力打造秦岭生态农业与一二三产业融合发展样板，为全面推进乡村振兴筑牢坚实产业支撑。

生态筑基，科技赋能，融合致远。潘灿平表示，商洛具备发展高品质现代农业的先天优势与现实基础，只要坚定不移走科技兴农、品牌强农、三产融合之路，持续放大秦岭生态比较优势，定能走出一条具有商洛辨识度的乡村产业振兴特色路径，让更多秦岭优质农产品走出深山、走向全国，为全国山区农业现代化发展提供可复制、可推广的“商洛方案”。

深耕“小而美” 激活农业发展新动能

——访中国农业大学园艺学院教授、蔬菜产业专家高丽红

本报记者 程思凡

5月28日，在全国乡村经营管理人才实践交流大会中，中国农业大学园艺学院蔬菜学系教授、国家大宗蔬菜产业技术体系岗位科学家高丽红来到洛南县生态农业放心菜示范园基地，通过观摩走访，了解当地设施蔬菜发展状况，并对蔬菜产业发展中存在的难题进行思考和探索。

在放心菜示范园基地，高丽红看到当地蔬菜产业依托环境优势和专家团队技术支持，聚焦优质安全放心蔬菜生产，打造全产业链条发展，符合蔬菜产业未来发展趋势。所观摩的外保温塑料大棚和日光温室均采用近几年推荐的少立柱或无立柱结构，符合宜机化设施结构要求，为机械化操作提供可能。基地周边排水设施完善，抗涝能力强，充分考虑了设施立地的不利因素，整体发展状况良好。

“我看到的设施建设都比较规范，无论是日光温室还是外保温大棚，都有完整的操作系统，技术支持和管理也都到位。虽然商洛本地的设施蔬菜产业发展时间不长，但政府非常注重‘引智’，在促成企业与高校、科研院所合作方面成效显著，农业产业科技支撑强，技术起点高。”高丽红在接受采访时说：“政府在引智的同时也特别注重本土人才培

养，与中国农业大学启动的乡村经营管理人才培训项目可以为商洛培养一大批年轻后备人才，头雁带动作用也将进一步发挥出来，最终撬动周边农业整体发展，带动当地村民共同富裕。”

高丽红认为，作为商洛地区拟重点发展的产业，当地应聚焦优质、安全、功能型蔬菜未来潜在消费需求，构建“小而美”的蔬菜产业发展模式，建设规模适度、特色鲜明、品质优良的蔬菜产业示范基地。一方面，大力引进优质品种和先进技术。瞄准中高端消费市场，同时与乡村旅游、假日采摘相结合，实现本地区设施蔬菜产品的差异化生产和销售。

商洛生态蕴藏产业“密码”

——访中国农业大学教授、北京食用菌协会名誉会长王贺祥

本报记者 张 英

5月29日，中国农业大学教授、北京食用菌协会名誉会长王贺祥在接受记者专访时，对商洛依托乡村经营管理人才培育壮大特色产业的模式给予高度评价。他指出，乡村振兴的关键在于人才，而商洛得天独厚的生态优势，正是“好人才”配“好产业”的最佳土壤。

“这是我第二次来商洛，感觉非常亲切。”王贺祥说，两年前他曾来商洛考察食用菌产业。此番再访，商洛的山清水秀与宜人气候令他印象深刻。他认为，商洛发展食用菌产业拥有不可多得的自然禀赋：“食用菌对温湿度要求苛刻，这里气候凉爽，湿度适宜，不仅非常适合食用菌生长，而且在这种条件下长出的香菇肉质更厚实、口感更醇香。”

当谈及商洛正在推行的乡村经营管理人才培育模式时，王贺祥给予了充分肯定。他强调：“乡村振兴缺什么？缺的就是人才，关键也是人才。无论是发展食用菌还是其他产业，人才必须先行。”他指出，许多乡村不是没有好项目，而是缺乏懂经营、会管理的“操盘手”。培育乡村经营管理人才，正

是为了解决“谁来干、怎么干”的根本问题。只有储备了足够的经营管理人才，当好的政策或项目落地时，乡村才能“接得住、做得好”。这种模式直接关乎村级集体经济的壮大和特色产业的生命力，是为乡村振兴“破题”的关键一招。

作为食用菌领域的专家，王贺祥还为商洛挖掘食用菌产业潜力提供了一个巧妙的思路。他建议关注商洛丰富的林果资源：“商洛的核桃、板栗在全国都是知名产区。体量大、覆盖面广，产业基础十分扎实，每年修剪下来的枝条、加工厂产生的大量核桃壳、板栗壳等，都是发展优质食用菌的绝佳原料。”他认为，若能合理利用这些农业副产物并变废为宝，商洛将构建起一条更加绿色、高效、可持续的食用菌产业链。

采访最后，王贺祥表示，商洛的实践表明，通过培育乡村经营管理人才植入人才“芯片”，再激活本地生态与资源的“密码”，乡村特色产业大有可为。这种模式为全国类似地区提供了可复制、可推广的典型路径。

做好乡村人才培育 提升产业发展水平

——访北京市农林科学院水产科学研究所副所长、研究员黄杰

本报记者 贾书章

北京市农林科学院水产科学研究所副所长、研究员黄杰，深耕乡村产业发展、农文旅融合领域多年。5月29日，他参加了在我市召开的全国乡村经营管理人才实践交流大会，时隔五年再访商洛，崭新的城乡面貌与优质的生态产业基础，让他对商洛乡村振兴发展前景充满期待。

在黄杰看来，培育乡村经营管理人才、做强乡村特色产业，首要核心是转变发展观念。当前商洛多数乡村产业已迈入提质增效的关键阶段，传统粗放式发展思维已难以适配新阶段需求。产业发展不能盲目跟风、扩种扩养，必须提前做好市场预判、打通销售渠道，丹凤葡萄酒产业化、品牌化的成功实践，正是商洛产业提质升级的优质范本。同时要坚持“引才兴业、产品出圈”双向发力，以人才赋能产业升级，以优质产品抢占市场，助力康养之都建设走深走实。

作为设施渔业领域专家，黄杰聚焦商洛冷水鱼特色产业给出专业指导。他表示，商洛秦岭流域常年平均水温18摄氏度，优质洁净的山沟水资源，更适宜发展小体量冷水鱼养

殖，产业发展潜力巨大。他建议，商洛要立足资源优势，深耕鲟鱼、鲑鱼、鲈鱼等特色养殖，细化水质调控、养殖密度、饲料选配、鱼病防治等关键环节管理，精进设施养殖技术，持续提升养殖单产效益。

此外，黄杰还提出品牌化、链条化发展思路，建议筹建大秦岭冷水鱼研发机构，专注冷水鱼苗繁育、水产品深加工，打造特色品牌，塑造专属品牌IP。依托高铁交通优势，完善文旅康养配套设施，拉长“渔业+康养产业”链条，打造沉浸式慢生活康养体验，留住客源、释放产业叠加效益。

人才是产业发展的核心动力，黄杰强调，乡村经营管理人才培育是商洛乡村振兴的关键抓手。要以本次全国乡村经营管理人才实践交流大会为契机，精准选拔具备市场化经营思维、敢闯敢干的本土乡村人才，搭建专业化乡村产业运营人才队伍。同时借鉴江浙先进经验，出台配套扶持政策，完善基础设施保障，让人才引得来、稳得住、能发展，持续为商洛特色产业提质增效、乡村全面振兴注入源源不断的人才活力。

人才赋能乡村振兴 生态做强商洛茶产业

——访中国农业科学院茶叶研究所副研究员颜鹏

本报记者 耿 钊

在全国乡村经营管理人才实践交流大会召开期间，中国农业科学院茶叶研究所、茶树种植工程技术研究中心副研究员颜鹏接受专访，围绕商洛茶产业发展、乡村人才培育等话题，结合他参与的“丹江口水源涵养区绿色高效农业技术集成与示范”和“茶叶绿色发展技术集成模式研究与示范”项目实践，为破解村级集体经济薄弱、乡村经营管理人才短缺等突出问题建言献策。

“这是我第二次来到商洛，去年参加中国农业大学乡村经营管理人才调研活动曾到访商洛，对商南、丹凤等茶叶主产区有实地观摩。”颜鹏告诉记者，通过此次实地参观，让他对商洛乡村产业的发展有了更为全面的认识。他认为，商洛茶产业仍属小产区、弱品牌，影响力不足，本土经营管理人才短缺问题突出。

本次大会聚焦破解人才短缺和集体经济薄弱等难题。在颜鹏看来，当前商洛最紧缺的正是懂产业、会运营、能带集体的复合型经营管理人才。“他们和传统技术能手有着本质区别，懂技术是基础，会管理是关键，懂市场是核心，懂三农是根本。”他解释道，技术能手擅长单一生产环

节，而乡村经营管理人才要覆盖从生产到管理、市场、品牌、利益联结的全链条，是能盘活村集体资产、带动一方发展的“多面手”。

如何培养一支“留得住、用得上、能带动”的本土人才队伍？颜鹏认为吸引并留住年轻人是最关键的突破口。他建议通过政策引才、环境留才、待遇稳才、产业育才的组合拳，让年轻人看到茶产业的发展前景。同时，通过乡村经营管理人才培训等各种形式的培训，系统提升人才技术水平、管理能力和市场能力，提高本土人才队伍综合能力水平。

对于现有茶园提质增效，颜鹏建议先抓“标准化”——建园、管理、采摘、加工全流程标准化；推广适合丘陵地区的小型机械化机具；联合技术专家制定本地化技术体系，不照搬外地经验。

横向对比全国多个主要茶区，颜鹏认为商洛最大的核心优势在于不可复制的生态稀缺性。“秦岭腹地、丹江源头、最北生态茶区，品质独特、差异化明显。”他建议，要突出“生态低碳茶”定位，推进茶产业与茶文化、茶科技融合，联动茶旅、研学、康养，延伸价值链走“小而精、精而特”的高端路线。

秦岭深处育“金果” 科技赋能兴产业

——访北京市农林科学院林业果树研究所核桃课题组副研究员陈永浩

本报记者 王江波

5月29日，全国乡村经营管理人才实践交流大会在商洛召开，北京市农林科学院林业果树研究所副研究员陈永浩应邀参会。

深耕核桃深加工研究多年，他多次走进商洛的核桃基地，加工车间，亲眼见证这片沃土上核桃产业的蓬勃生机，也为产业提质增效送来“锦囊妙计”。

“把大会放在商洛，是慧眼识珠，更是双向赋能！”谈及此次大会选址，陈永浩语气满是赞许。在他眼中，大会落地于此，不仅是对商洛核桃产业实力的认可，更能借平台之力，让秦岭核桃走出深山、走向全国，为当地产业升级、农民增收注入强劲动力。

陈永浩直言，商洛核桃产业仍有“成长烦恼”，深加工多停留在初级阶段，链条短、附加值低，好果子没卖出好价钱。

作为核桃深加工领域的“探路人”，陈永浩团队研发的“核桃膳面”早已实现产业化。谈及技术转化，他笑着介绍：“把核桃榨油后的饼粕做成蛋白粉，融入面粉里，既保留核桃的营养，又有抗氧化等保健功效，一碗面就能吃进

满满的核桃营养！”在他看来，核桃全身都是宝：青皮能提取天然黑色素做染发剂、制成有机肥；核桃仁可做休闲零食、营养油；果壳能加工成多种工业原料，全果利用就是致富密码。

商洛作为“中国核桃之乡”如何让核桃突破瓶颈，重新绽放光彩？陈永浩给出精准建议。要守住“生态底色”，严把原料品质关，用好秦岭生态名片，打造有机、富硒认证；借鉴云南、新疆经验，培育龙头企业，带动小农户分工协作，避免同质化；深挖特色优势，把红仁核桃、核桃壳等深加工做成差异化招牌，讲好秦岭核桃的生态故事。

“产业要兴旺，人才是关键！”陈永浩强调，核桃产业的发展离不开人才，要通过实操培训、产学研合作，让乡村人才懂技术、会经营；紧跟健康消费热潮，针对儿童、老人、孕妇开发专属产品，线上线下联动拓宽市场。

“小核桃里藏着大希望！”采访最后，陈永浩寄语商洛乡村经营管理人才，希望他们依托秦岭生态，插上科技翅膀，精耕细作创新突破，让一颗颗小核桃，真正成为带动乡亲致富、赋能乡村振兴的“金果果”。